



ACGA Council

(Translation kindly undertaken by Governance for Owners Japan KK)

Founding Chairman:

David Chiang

2011年11月17日

Chair:

Ambassador Linda Tsao Yang

Retired Independent

Non-Executive Director

Bank of China (Hong Kong)

Former U.S. Executive Director

Asian Development Bank

〒103-8220

東京都中央区日本橋兜町2番1号

東京証券取引所グループ

代表執行役社長

齊藤 惇 様

Vice Chairman:

Douglas Henck

Chairman & CEO

AEGON Asia

cc: 東京証券取引所自主規制法人

理事長 林 正和 様

Members:

Linda Csellak

Head of Asia Pacific Equities

Manulife Asset Management (Asia)

拝啓 齊藤様

Steve Fuller

Corporate Vice President

International External Affairs

The Chubb Corporation

アジア・コーポレート・ガバナンス協議会(ACGA)とそのメンバーに代わり、オリンパス株式会社に関する問題と上場会社としての継続につき、以下の通り書面にて申し述べさせていただきます。当社にまつわる疑惑や正当性を欠く有価証券報告書の承認については、御取引所と同様、誠に遺憾に思うところです。

Rob Morrison

Chairman

Kiwibank

Anthony Muh

Chief Executive

H.R.L. Morrison & Co

Capital Management (Int)

長年にわたり当社の取締役会と経営陣が行ってきた違法行為の深刻さを前提とすれば、日本のしかるべき当局による関与当事者に対する厳格な制裁については全面的に支持致します。

Stan Shih

Chairman

iD SoftCapital Group

Pote Videt

Managing Director

Lombard Investments

しかしながら、仮に12月14日までに四半期報告書を提出したとしても—当社が御取引所から上場を廃止される可能性については、大変懸念しております。当社経営陣の行いにより株主は既に十分に被害を被っており、さらに上場廃止となれば株主のみならず、その他ステークホルダーをも不当に罰することになるものと強く考えます。加えて、可及的速やかに通常業務に戻ろうとする当社の努力を困難なものにするものと考えます。これらの理由から、証券法規違反に対する罰則としての上場廃止について、我々は原則として賛成しない立場にあります。

Kanchit Bunajinda

Director, Lombard

(Alternate to Pote Videt)

Steven Watson

Senior Vice President

Capital World Investors

Secretariat:

Jamie Allen

Secretary General

Charles Lee

Advocacy & Research

Sharmila Gopinath

Programmes, Research

& Website

Barbara Ko

Administration, Membership

& Events

Chris Leahy

Editor-at-Large

当社の上場廃止の可能性を示唆する前例があることは十分理解しておりますが、上場を維持し再建に取り組む余地があることも、近年の前例は示唆しています。当社が問題解決に向け弛まぬ取組を怠らないとの期待の下で、御取引所が当社を「特設注意市場銘柄」に指定し、コーポレート・ガバナンスや内部統制に関する改善の詳細につき定期的な報告を求めるとする対応についてご検討いただきたく、よろしくお願い致します。



当社はいくつかの事業分野で健全なビジネスを営む継続企業であり、他の先進国市場で上場していれば、恐らくは上場廃止にはならないであろうことから、上場廃止となればグローバル投資家における日本の評判を損なうことにもつながるのではないかと懸念しております。

なお、当レターは、当社の発行済み株式の約17%を保有する、ACGAのメンバー下記16機関の共同署名を受けております点、申し添えさせていただきます。

敬具

Jamie Allen  
事務局長

署名機関 (機関名アルファベット順)

David A. Smith  
Head of Corporate Governance  
Aberdeen Asset Management Asia  
Singapore

Douglas C. Henck  
Chairman & CEO  
AEGON Asia  
Hong Kong

&

Sarah Russell  
CEO  
AEGON Asset Management  
The Hague

Yoo-Kyung Park  
Senior Investment Advisor, Sustainability & Governance  
APG Asset Management Asia  
Amsterdam / Hong Kong

Elaine Morrison  
Partner and Head of Developed Asia Equities  
Baillie Gifford & Co.  
Edinburgh  
Doug Pearce



Chief Executive Officer  
Chief Investment Officer  
British Columbia Investment Management Corporation  
Victoria, Canada

Anne Sheehan  
Director Corporate Governance  
California State Teachers' Retirement System  
Sacramento

Abigail Herron  
Corporate Governance Manager  
The Co-operative Asset Management  
Manchester

Mirza Baig  
Director, Governance and Sustainable Investments  
F&C Management Ltd  
London

Toshi Oguchi  
Representative Director  
Governance for Owners Japan KK  
Tokyo

David G. Herro  
Partner and Chief Investment Officer - International Equities

&

Robert A. Taylor  
Partner, Portfolio Manager and Director of International Research  
Harris Associates L.P.  
Chicago

Karin Ri  
Head of Corporate Governance and Engagement in Asia  
Hermes EOS  
London

Ethan Devine  
Partner  
Indus Capital  
New York



Kris Douma  
Head of Responsible Investment Support & Active Ownership  
Mn Services  
Rijswijk, The Netherlands

Gerard Fehrenbach  
Attorney at Law, Senior Advisor Responsible Investment  
PGGM Investments  
Zeist, The Netherlands

Frank Curtiss  
Head of Corporate Governance  
RPMI Railpen  
London

Josh Shores  
Senior Analyst & Principal  
Southeastern Asset Management, Inc.  
London